

# BIZ-PLAN DOMBURG 2024-2028



## **BIZ DOMBURG**

**conceptplan opgesteld door de BIZ Projectgroep**  
**september 2023 (versie 4.0 - 15.08.23)**

## **INHOUDSOPGAVE**

### **1. Achtergrond**

- 1.1 Aanleiding/situatieschets
- 1.2 Ingediend verzoek gemeente
- 1.3 BIZ Bedrijven Investering Zones

### **2. Doelstellingen**

- 2.1 Missie en visie
- 2.2 Wat vinden we belangrijk en wat zijn de doelstellingen
- 2.3 Organisatie vereniging en ondernemersfonds

### **3. BIZ-Activiteitenplan op hoofdlijnen en begroting**

- 3.1 hoofdbestanddelen inkomsten en uitgaven
- 3.2 Voorlopige begroting 2024 t/m 2028
- 3.3 Nadere toelichting op onderdelen
- 3.4 Bijdragen vrijwillige contributie en sponsors
- 3.5 Bepaling budget per thema/evenement

### **4. Profilering/communicatie**

- 4.1 Activiteiten/evenementen
- 4.2 Netwerkbijeenkomsten

### **5 Nog te doorlopen processtappen 2023**

### **6 Overige aandachtspunten**

### **7 Schoon, heel en veilig in het kader van de BIZ**

### **8 Nieuwe structuur**



# 1. ACHTERGROND

## 1.1 Aanleiding/situatieschets

Ondernemers zijn van nature gewend om zich aan te passen en om te anticiperen op veranderingen, maar de aard, de onverwachtheid en de snelheid van ontwikkelingen vragen steeds meer van de individuele ondernemers. Als we bijvoorbeeld kijken naar de personeelstekorten en de huisvestingsproblematiek dan vraagt dat veel extra energie, nodig voor de continuïteit van de business.

Daarnaast is het steeds meer nodig om ook collectief de handen ineen te slaan en krachten te bundelen. Denk maar aan hetgeen op ons af komt m.b.t. bijvoorbeeld de energietransitie en allerlei aspecten van duurzaamheid. Het bestuur van de OBD (Ondernemers Badplaats Domburg) spant zich zo goed mogelijk in om de collectieve belangen van de aangesloten leden te behartigen. Zij zien echter ontwikkelingen die het logisch maken om de bestaande ondernemerssamenwerking anders en daarmee sterker en effectiever in te richten.

De organisatiegraad in Domburg is over de jaren heen redelijk stabiel, echter er is nog geen sprake van een volledige vertegenwoordiging van alle ondernemers binnen de stad. Het bestuur heeft zich nadrukkelijk voorgenomen om die brede vertegenwoordiging en samenwerking alsnog te bewerkstelligen. Dit niet als een doel op zich, maar als een instrument en noodzakelijkheid om de continuïteit voor Domburg in economisch opzicht en voor de belangenbehartiging te versterken en te waarborgen.

*brede samenwerking, verbinding, vernieuwing, professionalisering en financiering zijn nodig om de ondernemers goed met elkaar verbonden te houden. Daarnaast is dat ook nodig om Domburg toekomstbestendig gepositioneerd te krijgen op een wijze die past bij de belangen van de ondernemers, de inwoners en de kwaliteiten van Domburg*

De continuering van nu aanwezige faciliteiten in onze badplaats, staat en valt bij een blijvende aantrekkingskracht voor bezoekers van de recreatieparken, campings, hotels en voor de dagtoeristen. De concurrentie is groot en de keuzes van verblijfgasten en dagtoeristen zijn vandaag de dag steeds minder voorspelbaar.

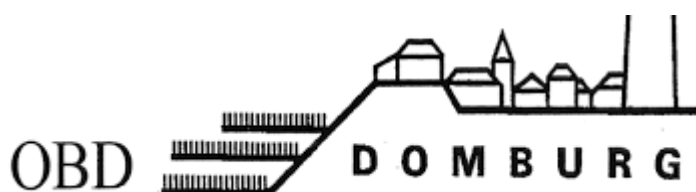
De OBD kan als ondernemersvereniging niet volstaan met het uitsluitend medefinancieren van, o.a. door Domburg Actief georganiseerde evenementen, maar zal zich tegen de achtergrond van de vele maatschappelijke ontwikkelingen ook krachtiger en professioneler moeten organiseren als het gaat om de belangenbehartiging.

Besturen van ondernemersverenigingen kunnen, gezien omvang en belang, de vele operationele- en belangenbehartigingstaken niet langer in overwegende mate uitvoeren als vrijwilligersbestuur. Dat is tot nu toe echter veelal wel het geval. Ook in Domburg.

Na een zorgvuldige oriëntatie en het inwinnen van de nodige adviezen is het bestuur van de OBD tot de conclusie gekomen dat het bovenstaande aanleiding gaf om stappen te zetten om tot een nieuwe structuur te komen. Na bestudering van de in het 1<sup>e</sup> kwartaal van 2023 gehouden enquête is, na overleg met de gemeente, de stap gezet om opnieuw aan de slag te gaan met een BIZ-Project (Bedrijven Investerings Zone) als een tool om een nieuw en breed fundament voor collectieve (ondernemers) samenwerking te organiseren.

In Zeeland zijn de laatste zeven jaar in diverse gemeenten BIZ-Zones opgezet zoals in Terneuzen, Vlissingen, Zierikzee, Renesse, Burgh-Haamstede en Ouddorp. In Zierikzee is de BIZ in 2021 weer voor vijf jaar verlengd en in Renesse zal dit per januari 2024 eveneens het geval zijn. De praktijkervaringen met de BIZ-zen die al wat langer draaien zijn zelfs dusdanig dat de steun van ondernemers alleen maar verder is toegenomen. \*uitslag verlenging Renesse 15 juni 2023, 90,1% voorstemmers.

*een blijvend goed afgewogen en op de toekomst van ondernemers, inwoners en bezoekers afgestemde positionering van Domburg is nodig om te bouwen aan een toekomstbestendige stad. Dit is naast een divers en goed aanbod van winkels, horeca, verblijfsaccomodaties, bedrijven en een goede infrastructuur belangrijk voor alle ondernemers en inwoners maar ook voor alle vastgoed-eigenaren*



## **1.2 Ingediend verzoek gemeente**

Met als referentie de uitkomsten van de enquête en de ontvangen adviezen is een verzoek ingediend bij de gemeente om mee te werken aan de instelling van een BIZ-Zone Domburg. En in samenhang daarmee de oprichting van een stichting Ondernemersfonds, dit in aanvulling op de bestaande vereniging. Hierover hebben enige gesprekken met de gemeente plaatsgevonden. Als adviseur en projectleider is Wim van den Noort aangetrokken. De gemeente heeft vervolgens, net als in 2017/2018 haar volle medewerking toegezegd aan het onderzoek naar de totstandkoming van een BIZ-Zone en een Ondernemersfonds per 1 januari 2024.

*De projectkosten zullen in beginsel worden betaald vanuit de reserves van de OBD, daarnaast is een subsidieverzoek tot medefinanciering ingediend via de Toeristische Impuls Zeeland*

### 1.3 BIZ Bedrijven Investing Zones

In Nederland is nu zo'n vijftien jaar ervaring met BIZ-Zones. Het begon met de Experimentenwet BIZ. Op basis van deze Experimentenwet zijn in de jaren daarna in Nederland ruim 100 BIZ-Zones tot stand gekomen. Bureau Berenschot heeft vervolgens in 2014 de praktijkervaring in Nederland uitvoerig geïnventariseerd. Op basis van de positieve ervaringen heeft de 2e Kamer vervolgens de Experimentenwet, met enige verruiming v.w.b. de toepassing, omgezet in een permanente BIZ-Wet per 1 januari 2015. Inmiddels wordt er, door het succes van de BIZ, gekeken naar verdere verbetering en verruiming van de BIZ-wet, met name als het gaat om de procedure-eisen bij verlenging en om de flexibiliteit bij de verleningstermijn.



*In veel kernen en steden, overal in Nederland, zijn ondernemersfondsen opgericht met als basis een BIZ-Zone. Er zijn er nu meer dan 400. De kern van zo'n ondernemersfonds is dat die gebruik maken van een bestaand wettelijk instrument, namelijk de mogelijkheid om **op verzoek van ondernemers zelf** voor een bepaalde zone een baatbelasting, in de vorm van een BIZ-heffing, te laten innen door de gemeente ter vervanging van de traditionele contributiesystemen.*

De belangrijkste voordelen daarvan zijn:

Met behulp van een Bedrijven Investing Zone ontstaat de mogelijkheid om een solide, collectieve en brede organisatie van alle ondernemers in een gebied op te zetten.

De beoogde nieuwe constructie zal ook een belangrijke extra stimulans zijn voor de verdere versterking van de samenwerking tussen alle ondernemers en de gemeente, die allen veel belang hebben bij krachtenbundeling. Het is een logische stap m.b.t. de verdere ontwikkeling van Domburg, waarin gemeente, inwoners en ondernemers allemaal een taak en verantwoordelijkheid hebben.

Een organisatiestructuur op basis van een BIZ-Zone betekent een operationele ontlasting voor het bestuur van de OBD en geeft, telkens voor periodes van vijf jaar rust en continuïteit, m.b.t. de financiële mogelijkheden tot o.a. inhuur van professionele ondersteuning.

Vanuit het huidige bestuur van de OBD worden nog heel veel operationele taken uitgevoerd. Dit is niet op die wijze te vol te houden en is een ondermijning van de continuïteit. Een nieuwe structuur op basis van een BIZ, maakt het beter mogelijk om voor bepaalde operationele taken professionele krachten in te zetten.

Als een BIZ-verordening door de gemeenteraad is vastgesteld en in werking is getreden, dan dragen vervolgens alle ondernemingen die een pand voor zakelijk gebruik huren resp. benutten binnen de zone, automatisch bij aan de financiële vulling van het ondernemersfonds, ook indien zij nu geen lid zijn van de OBD. Objecten/panden die voor meer dan 70% zijn aangemerkt als 'woning' vallen buiten de basis BIZ-structuur.

Er komt meer geld beschikbaar voor professionalisering van de ondernemersorganisatie. Maar ook voor de organisatie van activiteiten en promotie van Domburg als aantrekkelijk gebied voor verblijfsrecreatie, dagrecreatie, shoppen, ontmoeten en het bezoeken van de horeca.

De incassering van de jaarlijkse individuele heffingen wordt geheel door de gemeente verzorgd op basis van hetgeen in goed overleg tussen het collectief en gemeente is vastgelegd in de gemeentelijke verordening en uitvoeringsovereenkomst.

Er is slechts sprake van een beperkte aftrek van kosten voor deze incassering ad. € 600 per jaar. Daarmee zal vrijwel het volledige bedrag, opgehaald bij individuele ondernemers, worden doorgestort naar het collectieve ondernemersfonds van diezelfde ondernemers.

De ondernemers die de stichting Ondernemersfonds financieel vullen hebben, middels het bestuur van het fonds en de goed verankerde verbinding met de vereniging, de volledige zeggenschap over de plannen en de besteding van de gelden en over de bestuurlijke benoemingen.

De gemeente vervult uitsluitend een faciliterende- en toezichhoudende rol op basis van de BIZ-wet, maar heeft geen zeggenschap over het geld of invloed op de plannen. Kern van een BIZ-constructie is **'van, voor en door ondernemers'**.

Realisatie van de BIZ-structuur maakt een nieuwe fase mogelijk, niet alleen omdat er meer geïnvesteerd kan worden, maar ook omdat de huidige leden van de OBD dan zullen ervaren dat de zogenaamde 'free-ride' (niet meebetalen/wel profiteren) tot het verleden zal behoren.

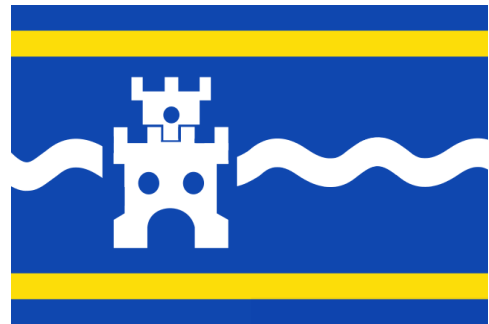


## 2. DOELSTELLINGEN

### 2.1 Missie en visie

De **missie**: De kern Domburg beschikt in 2025 over een helder, passend en duidelijk profiel. Ondernemers zullen mede op basis daarvan gericht willen investeren in het gebied op basis van een heldere economische agenda. Inwoners voelen zich thuis in onze stad om te wonen, te shoppen, te ontmoeten, en te werken en dragen, samen met ondernemers, bij aan een goede balans met de verscheidenheid aan bezoekers. De verbinding en samenwerking tussen de ondernemers onderling en ondernemers en inwoners is zichtbaar en voelbaar en draagt bij aan de kracht van het geheel. Ondernemers worden gestimuleerd om nog meer samen te werken en grenzen te verleggen.

De **visie** is om de nieuwe organisatorische constructie te ontwikkelen vanuit een zich vernieuwende ondernemersvereniging. Met meer samenwerking en samenhang, alsmede (financiële) armslag door middel van het fonds willen de initiatiefnemers professionalisering van de ondernemersvereniging en haar activiteiten organiseren. Zichtbare- en tastbare krachtenbundeling van alle ondernemers is daarvoor het fundament.



### 2.2 Wat vinden we belangrijk en wat zijn de doelstellingen

Het gaat op zichzelf goed in Domburg. Echter om het ook in de toekomst goed te laten gaan is actie noodzakelijk. Daaraan kunnen en moeten we als ondernemers bijdragen. **Het vinden van een goede balans tussen wonen, werken en recreëren (de leefbaarheid) is daarbij een belangrijke prioriteit voor de komende jaren.** Natuurlijk zullen aanvullend attractiviteit, consumentenbeleving, gastvrijheid en passende levendigheid belangrijke aandachtsgebieden zijn. Daarnaast ook het bevorderen en bijdragen aan een schoon, heel, veilig en bereikbaar gebied. Verder de samenwerking met andere stakeholders die een belang hebben bij een toekomstbestendige economie van Domburg. Denk aan vastgoedeigenaren en groepen, verenigingen en stichtingen die zelfstandige activiteiten organiseren binnen ons gebied.



**Door het versterken en toekomstbestendig maken van de economie van Domburg willen we de volgende algemene doelstellingen bereiken:**

- ✓ Een krachtige positie van Domburg op basis waarvan wij de waarde van onze Badstatus nog beter kunnen verzilveren dan tot nu toe
- ✓ Een uitkomst van het gemeentelijke mark(t)etingonderzoek wat mede richting kan gaan geven aan een heldere positionering van Domburg als badplaats;
- ✓ Een lokale infrastructuur die meegroeit met de ontwikkeling van onze stad;
- ✓ Meer samenhang en gemeenschappelijkheid door gecoördineerde uitstraling en samenwerking;
- ✓ Aantrekken en behouden van kwalitatief goede (toeristische) koopkracht;
- ✓ Hogere gemiddelde bestedingen;
- ✓ Een minimaal gelijke economische groei ten opzichte van vergelijkbare kernen;

GEMEENTE START AANVRAAG VERLENGING BADSTATUS (februari 2023)

Wethouder Steketee: *'Het is een goede avond geweest en we kunnen de komende tijd vooruit. In één zin: dat doe we samen met inachtneming van wat er al ligt'*. Er is gesproken over de belevingswaarde van het keurmerk, hoe daar invulling aan te geven is en wat de gezamenlijke ambitie is. Samen is besloten om door te gaan met het keurmerk! Het toevoegen van beleving rond gezondheid en vitaliteit, voor inwoner en bezoeker staat hierbij centraal. Om daar te komen wordt de komende maanden, met ondernemers en ondernemende inwoners, gewerkt aan een uitvoeringsprogramma keurmerk Badstatus voor de gemeente Veere





## ***Wat zijn onze belangrijkste specifieke doelstellingen?***

- *Bouwen van een stevig fundament voor ondernemerssamenwerking met behulp van de BIZ als instrument*
- *Mede op basis daarvan bevorderen van een duurzame samenhang tussen de ondernemers onderling en tussen ondernemers, inwoners en toeristen en het mede op basis daarvan bepalen van de collectieve doelen*
- *Herijking positionering van Domburg als geheel en het op basis daarvan inzetten van gerichte marketing/promotie, fysiek, online en via social media*
- *doorvoeren van organisatorische en bestuurlijke vernieuwing o.a. door de te veranderen positie van Domburg Actief*
- *starten van een campagne gericht op het op vrijwillige basis laten bijdragen aan het Ondernemersfonds van de vele particuliere verhuurders*
- *professionalisering van de OBD door de inzet van meer (in te huren) professionals en het verminderen van de operationele bestuurlijke taken*
- *in 2024 de bestaande evenementen evalueren en vervolgens kijken naar een nieuw en passend aanbod voor de jaren daarna. Kwaliteit boven kwantiteit.*
- *bouwen aan het integrale besef dat we samen verantwoordelijk zijn voor kwaliteit, leefbaarheid, duurzaamheid en continuïteit*
- *meer investeren in speelvoorzieningen in en rondom het centrum*
- *verdiepen relaties met omliggende kernen en ondernemers teneinde ons eigen product maar ook de totale regio te versterken*
- *leefbare kern voor onze inwoners, gasten en ondernemers door een gevarieerd en kwalitatief goed aanbod*
- *Aandacht voor verdere versterking van sfeer en inrichting van ons dorp*
- *Onderhouden en schoon houden van ons dorp o.a. door een KVO project (Keurmerk Veilig Ondernemen), samen met de gemeente*

## 2.3 Organisatie vereniging OBD en stichting Ondernemersfonds

De projectgroep wil de komst van de stichting Ondernemersfonds gebruiken om enige belangrijke andere doelstellingen te realiseren t.w.:

- opzetten en formeren van een organisatiestructuur waarbij de bestaande vereniging OBD en de stichting Ondernemersfonds dusdanig statutair en bestuurlijk met elkaar verbonden zijn dat de zeggenschap over plannen en bestedingen volledig zal komen te liggen bij alle heffingplichtige BIZ betalers in de zone, de verenigingsleden.
- De vereniging onverkort een rol laten vervullen als: 1) basis ledenorganisatie van **alle ondernemers** 2) uitvoerder van alle plannen en de organisatie en coördinatie daarvan namens de stichting Ondernemersfonds 3) collectieve belangenbehartiger richting lokale- en provinciale overheid en andere stakeholders 4) netwerk- en informatieplatform voor de aangesloten ondernemers.
- Zo goed mogelijk waarborgen van **bestuurlijke representatie** vanuit alle ondernemersgeledingen in de BIZ-Zone t.w. zelfstandige retailers, ketenretailers, horeca, hoteliers, campingeigenaren, recreatiebedrijven etc. als afspiegeling van het belang van elke cluster binnen het geheel.
- De **stichting Ondernemersfonds** zal **verbonden** worden **aan de BIZ-Wet**. Het zal daarmee met name de entiteit zijn waarbinnen de financiële in- en uitgaande stromen van de BIZ heffing en projectsubsidies worden afgewikkeld. De vereniging zal in de praktijk de bestuurlijke- en operationeel aansturende organisatie zijn op basis van besluiten van haar leden. De **vereniging** zal **niet** verbonden worden aan de BIZ-wet.
- Alle betalers van de BIZ-heffing zullen **zonder betaling van contributie** lid kunnen blijven of worden van de vereniging OBD. Daarmee zullen zij op democratische wijze hun invloed hebben op de activiteitenplannen, de besteding van de gelden, de bestuurlijke benoemingen en de belangenbehartiging.
- Ondernemers binnen de zone die op basis van de BIZ-wet niet via dit systeem mogen deelnemen kunnen wel gewoon lid blijven of lid worden van de vereniging, dit tegen betaling van een vrijwillige contributie op basis van de criteria van de BIZ Heffingsstaffel.
- Op basis van specifieke belastingmaatregelen voor Ondernemersfondsen kan sinds 7 december 2011 nagenoeg 100% van de door de stichting betaalde BTW worden teruggevorderd bij de Belastingdienst.

*In de statuten van de vereniging en de stichting Ondernemersfonds zal de verankering tussen beide entiteiten dusdanig worden vastgelegd dat de **besturen identiek** aan elkaar zullen zijn en dat het **recht op benoeming** van bestuursleden en op het bepalen van het beleid van de stichting Ondernemersfonds volledig zal liggen bij de **Algemene Leden Vergadering (ALV) van de vereniging, oftewel de heffing plichtige leden en de overige stemgerechtigde leden daarvan***



Om in de loop van dit jaar de stichting vorm te kunnen geven heeft de projectgroep het huidige bestuur van de vereniging gevraagd om zitting te willen nemen **als 1<sup>e</sup> bestuur bij de transformatie van de stichting Domburg Actief naar de BIZ stichting Bedrijfsfonds**. Op de eerstvolgende reguliere Algemene Leden Vergadering van de OBD zal, op de gebruikelijke wijze, ook het bestuur van de stichting benoemd moeten worden door de leden. In de statuten van de stichting en de vereniging zal worden opgenomen dat er bij de samenstelling van de beide besturen altijd gekeken zal moeten worden naar een zo goed mogelijke afspiegeling van de verschillende ondernemers-geledingen.

**SAMEN INVESTEREN  
IN EEN ZELBEWUST, TOEKOMSTBESTENDIG  
EN ECONOMISCH STERK  
DOMBURG**

### 3. Concept BIZ-plan op hoofdlijnen en concept begroting

#### 3.1 Korte toelichting hoofdbestanddelen inkomsten en uitgaven

**De inkomsten** van het Ondernemersfonds zullen met name bestaan uit de opbrengsten van de jaarlijkse BIZ heffingen en uit vrijwillige contributies, sponsorbijdragen en/of donaties vanuit bedrijfsleven, projectontwikkelaars, vastgoedeigenaren en particuliere verhuurders. Mogelijke overige subsidiebijdragen vanuit de gemeente voor de uitvoering van projecten met gezamenlijk belang zijn als PM post opgevoerd.

2024 zal normaal gesproken een **overgangsjaar** zijn. De jaarlijkse heffingstermijnen zullen, bij een positieve stemmingsuitslag dit najaar, ingaan per 1 januari 2024. In 2028 zal dan een nieuwe Draagvlakmeting plaatsvinden.

**De uitgaven** hebben betrekking op de in dit plan genoemde hoofddoelstellingen en voorgestelde uit te werken doelstellingen. De kosten voor de professionalisering van de OBD zijn daarin deels budgettair opgenomen.



### 3.2 Voorlopige begroting 2024 t/m 2028

#### Begroting BIZ-Plan BIZ-fonds Domburg 2024 t/m 2028

	2024	2025*	2026*	2027*	2028*	Totaal*
<b>INKOMSTEN</b>						
Heffingsbijdragen (BIZ-Zone Domburg)**	€ 120.000	€ 120.000	€ 120.000	€ 120.000	€ 120.000	€ 600.000
Bijdrage Sponsors en Donaties	€ 1.000	€ 1.000	€ 2.000	€ 3.000	€ 4.000	€ 11.000
Overige projectsubsidies	€ PM	€ PM	€ PM	€ PM	PM	€ PM
<b>Totale inkomsten</b>	<b>€ 121.000</b>	<b>€ 121.000</b>	<b>€ 122.000</b>	<b>€123 .000</b>	<b>€ 124.000</b>	<b>€ 611.000</b>
<b>UITGAVEN</b>						
<b>DOMBURG AKTIEF</b>						
Eigen activiteiten, projecten en evenementen	€25.000	€25.000	€ 27.500	€ 27.500	€ 27.500	€ 125.000
Sfeerverlichting en aankleding	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 50.000
Bijdragen aan activiteiten van externe organisatoren	€ 12.500	€ 12.500	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 62.500
Operationeel Coördinator	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 50.000
<b>MARKETING BADPLAATS DOMBURG</b>						
Marketing/PR/Promotiekosten	€ 15.000	€ 15.000	€ 16.000	€ 18.000	€ 18.000	€ 81.000
Communicatiekosten o.a. website, portals etc.	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 25.000
<b>PLUS-INVESTERINGEN</b>						
Reservering voor bijdrage aan plus-investeringen in de openbare ruimte	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 75.000
<b>ORGANISATIEKOSTEN</b>						
Secretariële ondersteuning	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€6.000	€ 6.000	€ 25.000
Ondersteuningskosten collectieve belangenbehartiging	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	50.000
Overige algemene kosten en onvoorziene kosten	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 12.500
<b>Totaal uitgaven</b>	<b>€ 110.000</b>	<b>€ 110.000</b>	<b>€ 116.000</b>	<b>€ 119.000</b>	<b>€ 119.000</b>	<b>€ 574.000</b>
<b>Resultaat/toevoeging eigen vermogen</b>	<b>€ 11.000</b>	<b>€ 11.000</b>	<b>€ 6.000</b>	<b>€ 4.000</b>	<b>€5.000</b>	<b>€ 37.000</b>

\* Voorlopig is voor de jaren na 2024 voor de meeste posten uitgegaan van redelijk gelijke opbrengsten en uitgaven. In de praktijk zal jaarlijks bij de indiening van de 'subsidieaanvraag' in het najaar het budget voor het volgende jaar worden vastgesteld op basis van de werkelijke ontvangsten/uitgaven in het lopende jaar en de beleidskeuzes v.d. BIZ-leden/ondernemers voor het volgende jaar.

\*\* Zeker in de eerste vijf jaar zal gestuurd worden op het opbouwen van een zeker eigen vermogen bij het fonds om daarmee evt. tegenvallers in de inkomsten en/of uitgaven te kunnen opvangen. Ook zouden de reserves aangewend kunnen worden voor evt. eenmalige extra activiteiten, investeringen of grotere uitgaven/campagnes.

\*\*\* de begrote inkomsten op basis van de BIZ-Heffingen zijn een inschatting van de best mogelijke calculaties die gemaakt worden op basis van de ontvangen info van de gemeente in combinatie met de gekozen heffingstabel. Per jaar zullen deze inkomsten afhankelijk zijn van de WOZ-waardes en het aantal panden/percelen in de zone en in welke categorie van de staffel zij vallen.

### 3.3 Korte nadere toelichting op hoofdlijnen

#### TOELICHTING BEGROTE INKOMSTEN 2024

##### **BIZ-heffing (uitgekeerd door gemeente aan het fonds)**

De gecalculerde bijdragen van de ondernemers in de BIZ-Zone zijn gebaseerd op de WOZ-waarde per 1 januari van het inningsjaar van de bijdrage. De **pandgebruikers** betalen, afhankelijk van de hoogte van de zakelijke WOZ-waarde van het bedrijfspand/object een bedrag tussen de € 350,-- en € 2.200,-- per jaar. 19% van de ondernemers gebruiken een pand met een WOZ-waarde tot € 300.000 en 50% van de ondernemers een pand met een WOZ van maximaal € 600.000.

De gekozen begrenzing van de BIZ-Zone omvat ca. 104 potentiële heffingsplichtigen. De gemeente stort de ontvangen gelden, op een in de uitvoeringsovereenkomst vast te leggen wijze, door naar de stichting Ondernemersfonds. Dit onder inhouding van het in de verordening opgenomen bedrag van € 600 per jaar als bijdrage aan de gemeentelijke perceptiekosten (inningskosten). Onderstaand genoemde bedragen zijn jaarbedragen.

##### **De voorgestelde heffingsstaffel per 1 januari 2024:**

##### **Heffingstabel (alle objectcodes die niet zijn vrijgesteld)**

WOZ-waarde	tussen € 0.000 en € 25.000	€	<b>0</b>
WOZ-waarde	tussen € 25.000 en € 99.999	€	<b>350</b>
WOZ-waarde	tussen € 100.000 en € 199.999	€	<b>500</b>
WOZ-waarde	tussen € 200.000 en € 299.999	€	<b>650</b>
WOZ-waarde	tussen € 300.000 en € 399.999	€	<b>800</b>
WOZ-waarde	tussen € 400.000 en € 599.000	€	<b>1.000</b>
WOZ-waarde	tussen € 600.000 en € 800.000	€	<b>1.200</b>
WOZ-waarde	tussen € 800.000 en € 1.000.000	€	<b>1.400</b>
WOZ-waarde	tussen € 1.000.000 en € 1.500.000	€	<b>1.600</b>
WOZ-waarde	tussen € 1.500.000 en € 2.500.000	€	<b>1.900</b>
WOZ-waarde	hoger dan € 2.500.000	€	<b>2.200</b>

De projectgroep stelt in samenhang met deze staffel voor om deze tarieven de 1<sup>e</sup> vijf jaar van de BIZ ongewijzigd te laten. Voor een volgende periode kan dan t.z.t. besloten worden om een jaarlijkse inflatiecorrectie in te bouwen in de staffel.

Er is bewust gekozen voor een tariefstaffel en niet voor een vast bedrag, hetgeen ook mogelijk is binnen de BIZ wetgeving. Bij dit voorstel zal op basis van de waarde automatisch sprake zijn van differentiatie tussen kleinere (zelfstandige) ondernemers en de grotere bedrijven/panden/percelen binnen de zone.

Dat is relevant om dat in doorsnee de ondernemingen/panden met een hogere WOZ-waarde beschikken over een groter pand en/of een betere ligging in de zone. Indien een en dezelfde ondernemer meerdere BIZ-eenheden binnen de zone benut als gebruiker zal, gestapeld, jaarlijks achteraf een maximale heffing van € 5.000 worden aangehouden als plafond. Deze regeling zal in de praktijk worden uitgevoerd door de OBD, nadat is gebleken dat de aan de betreffende ondernemers opgelegde heffingen zijn betaald.

Er is door de projectgroep veel aandacht besteed aan een uitgebalanceerde heffingstabel. De projectgroep vindt het belangrijk dat de grote meerderheid van de ondernemers/gebruikers van panden zich achter de heffingstabel kunnen scharen. Voor de meeste categorieën betekend dit dat de **heffingen gemiddeld genomen niet hoger zijn dan de huidige combi van het contributiebedrag en de aanvullende sponsorbedragen**. Bij de bepaling van de concepttabel is goed gekeken naar tarieven waarvoor draagvlak lijkt te zijn bij het overgrote deel van de ondernemers!

### 3.4 Bijdragen vrijwillige contributie en sponsoren

Het BIZ-systeem kent een aantal wettelijke beperkingen t.a.v. de zakelijke WOZ-waardes die deel kunnen en mogen nemen binnen het systeem. Het zal daarom niet in 100% van de gevallen waarin ondernemers graag onder de collectiviteit van de BIZ zouden vallen mogelijk zijn om dat te realiseren.

Zo zijn er mogelijk ondernemers lid van de OBD, die, als gebruiker, niet over een zakelijke WOZ-waarde binnen de zone beschikken en er zijn ook ondernemers waarbij de WOZ-waarde voor meer dan 70% als 'wonen' is aangemerkt door de Belastingdienst.

De groep die niet op de wettelijke wijze kan participeren in het BIZ-systeem bestaat uit 3 categorieën t.w.

- 1) Percelen/panden binnen de zone die door de Belastingssamenwerking voor **meer dan 70%** zijn **aangemerkt als 'woning'**. Deze bedrijven zal gevraagd worden om op vrijwillige basis lid te worden of te blijven van de vereniging tegen betaling van een contributie gelijk aan de BIZ-heffing die ze als gebruiker zouden moeten betalen op basis van het 'niet-woning' deel van hun WOZ-waarde. Ze kunnen daarna volledig lid zijn van de vereniging.
- 2) Bedrijven binnen de zone die op basis van **onderhuur** vanuit een pand werken zonder gesplitste WOZ-waarde. De BIZ gebruikersheffing komt binnen bij de geregistreerde huurder. Deze hoofdhuurder zal worden gevraagd om jaarlijks het aan elke onderhuurder toekomende deel van de ruimte (b.v. m<sup>2</sup>'s ruimtegebruik) door te belasten aan de onderhuurder(s). Als deze onderhuurders aantonen dat ze hun deel van de BIZ-heffing betalen dan kunnen ze op die grond volledig lid worden van de vereniging.
- 3) Ondernemers die als **ZZP-er** werken binnen de zone vanuit een niet-zakelijk pand (meestal de eigen woning) kunnen door het niet beschikken over een zakelijke WOZ-waarde niet meedoen in de basis BIZ-structuur. Wel kunnen zij vrijwillig lid worden of blijven van de vereniging tegen een jaarlijkse contributiebetaling van € 250. Zij hebben echter geen stemrecht binnen de vereniging.

De vereniging zal er daarom na de instelling van de BIZ in voorzien dat ook deze ondernemers lid kunnen blijven of lid kunnen worden. De contributie zal in dat geval bepaald worden aan de hand van de BIZ-staffel. Voorlopig is voor deze inkomsten een stelpost opgenomen.

### Projectsubsidies

De inkomsten voor de overige subsidiemogelijkheden zijn in het budget als een PM post opgenomen. Vereniging en ondernemersfonds komen ook na de instelling van een BIZ-Zone gewoon in aanmerking voor projectsubsidies bijvoorbeeld op basis van mogelijkheden en voorwaarden van de van toepassing zijnde Evenementenvisie.

### **3.5 Bepaling budget per thema/evenement**

De BIZ-heffing betalende ondernemers maken uiteindelijk zelf, op basis van wensen, urgentie en voortschrijdend inzicht een verdeling aan welk thema en/of activiteit hoeveel geld in welk jaar beschikbaar wordt gesteld. Zolang de beoogde activiteiten maar passen binnen de kaders van de BIZ wet bemoeid de gemeente zich verder niet met deze keuzes. **De projectgroep heeft als start een verdeling op hoofdlijnen gemaakt.** Exacte invulling is nu nog niet mogelijk omdat pas bij het definitief doorgaan van de BIZ zaken verder kunnen worden uitgewerkt. De deelbedragen worden op basis daarvan bepaald. Het is gebruikelijk dat de leden van de vereniging jaarlijks aan het bestuur een mandaat geven op basis van het jaarplan. De uitgaven per jaar zullen altijd dusdanig in de tijd worden gespreid dat deze aansluiten op de stortingsmomenten vanuit de gemeente (50% voor 1 februari en 50% voor 1 juli) en rekening houden met mogelijke tegenvallers b.v. op basis van lager vastgestelde WOZ-waarden, waardoor panden in een lagere tariefstaffel zouden kunnen vallen.

### **4 Profilering/communicatie**

*Het college van B&W heeft voor de zomer opdracht gegeven voor de uitvoering van een markt- en marketingonderzoek naar het profiel van de gemeente als geheel en de verschillende kernen daarbinnen.*

*Dit onderzoek is uitermate belangrijk voor Domburg en de specifieke positie van ons dorp binnen de gemeente.*

*Als ondernemerscollectief zullen wij zeker betrokken worden in dit project, maar bepalen natuurlijk niet de uitkomst. Wel kunnen we een belangrijke bijdrage leveren aan dit proces. Als ondernemers zijn we in staat om mogelijk wenselijke veranderingen in gang te zetten door te investeren en andere stakeholders te enthousiasmeren om samen met hen in actie te komen.*

De BIZ kan daarbij een belangrijk fundament zijn als:

- basis voor marketing en brandingstrategie waarmee we onze identiteit versterken, zodanig dat elke sector daar z'n invulling aan kan geven, maar de samenhang duidelijk is
- basis voor kwaliteitsverbetering en versterking van het aanbod (van ondernemers) en het bepalen van de juiste doelgroepen
- basis voor organisatie van kernbrede activiteiten en evenementen, passend bij het seizoen, de omgeving, de doelgroepen en hetgeen we willen uitstralen



#### 4.1 Activiteiten/evenementen

Als ondernemers zullen we in 2024 samen de bestaande evenementen tegen het licht moeten houden en de mogelijkheid en wenselijkheid bekijken van al dan niet continuering daarvan. In samenhang zal dan beoordeeld moeten worden of nieuwe evenementen en/of activiteiten wenselijk zijn. Als projectgroep vinden we het nu te vroeg om daar al voorstellen voor te doen. Het zal immers ook moeten aansluiten bij nadere keuzes die voor Domburg gemaakt worden.

Bij de komst van de BIZ zullen straks alle aanvragen voor subsidie van 'externe organisatoren' bij de OBD worden beoordeeld op belang en redelijkheid. De verscheidenheid aan sponsorverzoeken voor allerlei events, binnen en buiten de stad, is groot. In een aantal gevallen zal de OBD zeker openstaan tot mede-financiering vanuit de BIZ, maar het kan en zal niet zo zijn dat alle sponsorverzoeken geheel of gedeeltelijk gehonoreerd kunnen gaan worden. Organisatoren zullen zelf dus creatief moeten zijn en blijven om zaken rond te krijgen. Na versterking van de OBD organisatie zal wel vaker sprake kunnen zijn van het beschikbaar stellen van 'mankracht' voor b.v. hulp bij organisatorische coordinatie. De OBD zal z.s.m. na een GO voor de BIZ beleid ontwikkelen op dit gebied, zodat organisatoren zicht krijgen op wat ze zouden mogen verwachten en waar aanvragen aan moeten voldoen.

*Belangrijk: Het opzetten van een BIZ-Zone en dit benodigde basisplan daarvoor is niets meer maar ook niets minder dan het opzetten van een **solide basisstructuur van, voor en door ondernemers**. Om vervolgens daarna, samen met alle betrokken ondernemers en stakeholders, nadere keuzes te maken en meer in detail, gezamenlijk te bepalen hoe de beschikbare middelen het best kunnen worden aangewend om de gestelde doelen te realiseren*

#### 4.2 Netwerkbijeenkomsten

Om tot echt gedragen doelstellingen en gezamenlijke actie over te kunnen gaan is het nodig dat de betrokken ondernemers elkaar regelmatig ontmoeten. Niet alleen tijdens Algemene Leden Vergaderingen, maar vooral ook informeel tijdens netwerkbijeenkomsten. Het bestuur is voornemens om na de instelling van de BIZ de frequentie van deze bijeenkomsten op te voeren. Soms in de vorm van een Ondernemers café, soms in de vorm van een informatiebijeenkomst met een gastspreker over een actueel onderwerp.



Daarnaast zullen onder de noemer 'Gluren bij de Buren' bedrijfsbezoeken worden georganiseerd. Gewoon een informele ontmoeting bij de collega-ondernemer op de werkvloer in het eigen bedrijf.

Horen wat er speelt in een andere sector en praten met elkaar over zaken waar een ieder last van heeft b.v. de huidige arbeidsmarkt-problematiek.

**SAMEN INVESTEREN  
IN EEN ZELFBEWUST, ECONOMISCH ZELFSTANDIG, GASTVRIJ  
EN TOEKOMSTBESTENDIG DOMBURG**



## **5 Nog te doorlopen processtappen 2023**

Onderstaand de voorlopige timetable voor de komende periode:

- 1** informele toets bij de ondernemers over plan **4 juli 2023 V**
- 2** bijschaven, aanvullen en waar nodig wijzigen plannen **juli/aug. 2023**
- 3** publicatie richting de ondernemers van het conceptplan **rond 15 aug. V**
- 4** nieuwe informele ondern.bijeenkomst, bespr. conceptplan **5 sept. 2023**
- 5** vaststelling alle BIZ-stukken door projectgroep/bestuur **6 sept. 2023\***
- 6** aanlevering alle stukken aan college **6 september 2023\***
- 7** behandeling stukken door het college **12 september 2023\***
- 8** oordeelsvorming door de gemeenteraad **16 of 17 oktober 2023\***
- 9** besluitvorming in gemeenteraadsvergadering **8 of 9 november 2023\***
- 10** ondernemersbijeenkomst **10 november 2023\***
- 11** stemperiode Ondernemers **10 november t/m 27 november 2023\***
- 12** bekendmaking uitslag formele draagvlakmeting rond **29 nov. 2023\***

\* deze data zijn onder voorbehoud van wijzigingen.

## **6 Overige aandachtspunten**

Dit **concept basisplan** voor de organisatie van alle ondernemers in Domburg zal na het **openbaar** maken ervan **medio augustus 2023**, op 5 september (informeel) en op 10 november 2023, voorafgaand aan de stemperiode, opnieuw aan de betrokken ondernemers worden gepresenteerd en toegelicht. Als de uitslag van de stemming in november positief is, dan zal de BIZ ingaan per 1 januari 2024.

## **7 Schoon, Heel en Veilig (KVO) in het kader van de BIZ-wet**

De projectgroep laat in nauw overleg met de gemeente in de Uitvoerings-overeenkomst vastleggen dat er in 2024 aanvullende afspraken zullen worden gemaakt over de gemeentelijke inzet en verantwoordelijkheid op het gebied van een 'schone, hele en veilige' openbare ruimte binnen de BIZ-Zone. Daartoe zal in de 1<sup>e</sup> helft van 2024 door middel van een zogenaamde '0-meting' de werkelijke situatie worden vastgelegd, naast een realistisch en wenselijk kader.

E.e.a. zal vervolgens in een Service Level Agreement met de gemeente worden vastgelegd. De optie zal bekeken worden of dit in samenhang met een project 'Keurmerk Veilig Ondernemen' kan worden gerealiseerd.

*In de BIZ-wet is nadrukkelijk vastgelegd dat de BIZ gelden niet gebruikt mogen worden om reguliere taken van de gemeente mee te financieren. De gemeente mag de ondernemers daartoe ook niet oproepen of verplichten. Als de ondernemers investeren in de openbare ruimte moet het dus gaan om zogenaamde **'Plus-voorzieningen'**. 2024 moet in die zin gezien worden als een inventarisatie- en overgangsjaar.*

## **8 Nieuwe structuur**

Bij de introductie van de BIZ als instrument hoort, naar de mening van de projectgroep, ook een nieuwe organisatorische opzet. Om meerdere redenen is het gebruikelijk om naast de bestaande vereniging een nieuwe stichting BIZ Ondernemersfonds op te richten. Dat is in de praktijk de stichting die verbonden is aan de BIZ-wet en aan de uitvoeringsovereenkomst met de gemeente.

Op voorstel van onze projectleider zal de bestaande stichting Domburg Actief statutair worden getransformeerd naar het BIZ Ondernemersfonds, onder een nog te kiezen nieuwe naam. De handelsnaam Domburg Actief zal behouden blijven.

## **Projectgroep BIZ Domburg – september 2023**

